



Programa Parcerias Municipais



OBJETIVOS
DE DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL



Programa

Parcerias Municipais



PRÊMIO
EXCELENCIA EM
COMPETITIVIDADE

Excelência em
Competitividade

Destaque Boas Práticas

2021



CENTRO DE REFERÊNCIA EM POLÍTICAS

1º Lugar no prêmio Excelência em Competitividade

O Programa Parcerias Municipais foi vencedor do prêmio Excelência em Competitividade na categoria Boa Prática, promovido pelo Centro de Liderança Pública (CLP), uma organização suprapartidária que busca engajar a sociedade e desenvolver líderes públicos para enfrentar os problemas mais urgentes do Brasil.

O Parcerias Municipais concorreu entre 280 políticas públicas inscritas e colocou o estado de São Paulo entre os três vencedores ao lado do Maranhão e da Paraíba.



“Nossa gestão recebeu o Prêmio Excelência em Competitividade, do CLP – Centro de Liderança Pública. Reconhecimento pelo programa Parcerias Municipais, que premia as cidades que avançam em políticas públicas para melhorar a qualidade de vida da população.”

(Governador João Dória)



“Primeiro muito obrigado, em nome do governo João Doria, em nome de São Paulo, meu muito obrigado a toda equipe que trabalhou muito para que pudéssemos concretizar esse sonho que era de cada vez mais fortalecer o municipalismo em São Paulo. Nós tínhamos essa ideia de procurar juntos com os prefeitos, autoridades municipais, criar indicadores que pudessem de alguma forma proporcionar políticas públicas inovadoras e uma saudável competição e foi isso que o Parcerias Municipais proporcionou.”

(Vice-governador Rodrigo Garcia)

Um programa inovador para uma nova forma de governar

Um dos principais compromissos assumidos pelo governador João Dória quando ainda estava em campanha, foi de promover a descentralização da gestão estadual, trazendo finalmente de volta a ideia do municipalismo, tão defendida pelo ex-governador Franco Montoro. Uma forma de governar que oferece aos municípios autonomia nas decisões das melhores políticas públicas para seus cidadãos, e que tem como fator crítico de sucesso manter a proximidade da gestão estadual como agente apoiador das iniciativas municipais e corresponsável pelos resultados.

São os prefeitos que estão próximos do dia a dia da população e por isso são eles que podem nortear de maneira mais assertiva os programas oferecidos pelo governo estadual. Para esta relação de cooperação dar certo, foi preciso criar mecanismos que proporcionassem agilidade, segurança e proximidade. E com este intuito foi criada a Secretaria de Desenvolvimento Regional (SDR), da qual tenho muito orgulho de ter sido convidado a gerir. A SDR traduz o propósito do governo de estabelecer uma relação direta com os gestores municipais, descentralizar a administração estadual e transmitir aos municípios recursos e condições para que possam efetivamente realizar ações em seus territórios para atender a todos os cidadãos, especialmente aqueles mais pobres, mais vulneráveis.

O Programa Parcerias Municipais dá concretude a esta ideia. Por meio de recursos tecnológicos, mas sem perder a preciosidade do contato direto com os gestores públicos, desenvolvemos alternativas que facilitam e agilizam o atendimento aos questionamentos e pedidos das administrações municipais. Em uma única plataforma disponibilizamos informações estratégicas personalizadas dos municípios paulistas; os principais desafios nas áreas de educação, saúde, segurança e socioeconômica e caminhos para enfrentá-los. Além disso, uma equipe técnica auxilia na condução da implementação das ações que cada município pactua com o

programa, envolvendo as secretarias de estado, entidades do terceiro setor e iniciativa privada, quando necessário.

É um programa inovador para uma nova forma de governar que pretendemos que esteja presente em governos futuros, apoiando os municípios, independentemente de partido político ou ideologia, alinhados ao foco principal de reduzir as desigualdades regionais no estado. Exige um trabalho duro diário, comprometimento e confiança. E é gratificante ver que os prefeitos paulistas confiaram em nossa ideia. Em 2019 tivemos adesão de 563 municípios no primeiro ciclo do programa, em 2020 foram 621 inscritos. É o reconhecimento da importância da proposta que fizemos aos gestores municipais, reconhecimento que veio também do Centro de Liderança Pública (CLP), com o Prêmio Excelência em Competitividade na categoria Boa Prática, em que concorremos entre 280 políticas públicas. Uma conquista que é do Estado e de todos os municípios que integram o Parcerias Municipais.

Em dois anos de atividade, mais de R\$ 1 bilhão foram liberados para investimentos nas áreas de atuação do programa. E, mesmo enfrentando a pandemia da covid-19 que forçou a todos promover ajustes em investimentos e esforços, resultados positivos foram obtidos que podem ser conferidos neste livro. Isso nos dá a certeza de que estamos no caminho certo para apoiar os municípios a melhorarem sua gestão, incentivando o aprimoramento da administração, o empreendedorismo e a busca por soluções compartilhadas e de desenvolvimento regional tendo o Governo do Estado como um grande parceiro das prefeituras neste processo.

Marco Vinholi

Secretário de
Desenvolvimento Regional
do Estado de São Paulo

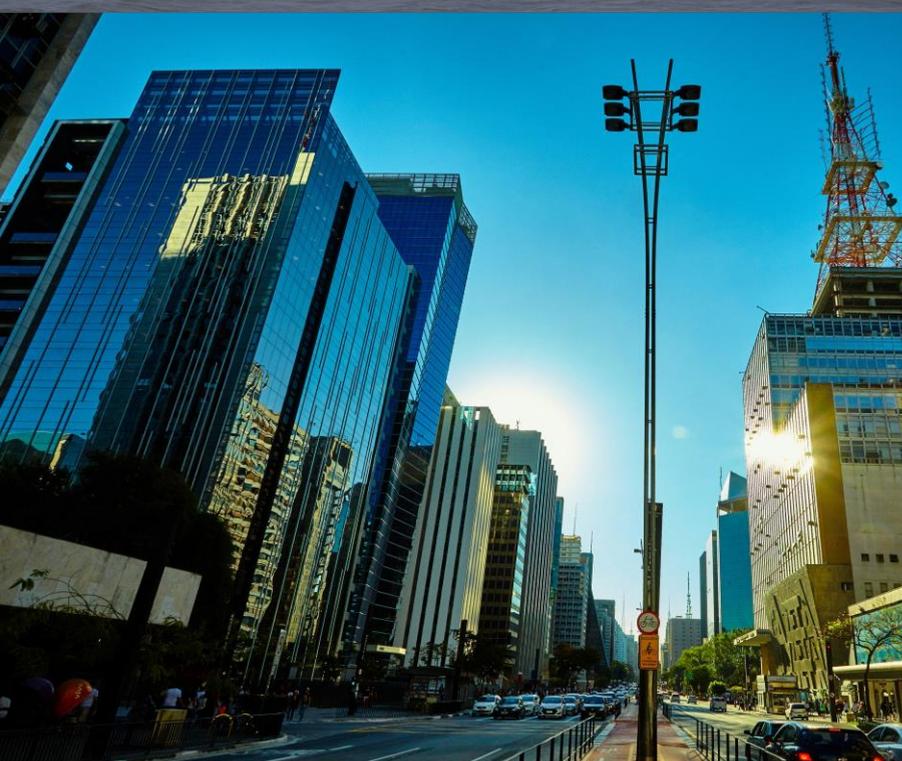




Praias - Mongaguá - SP. Foto: Ken Chu - Expressão Studio



Igreja Nossa Senhora do Patrocínio - Itu - SP. Foto: Ken Chu - Expressão Studio



Avenida Paulista - São Paulo - SP. Foto: Ken Chu - Expressão Studio



Mina do Ouro - Araçariçuma - SP. Foto: Paulo Li - Expressão Studio



Balneário Recanto dos Eucaliptos - Teodoro Sampaio - SP. Foto: Ken Chu - Expressão Studio



Centro Cultural 'Professor Ulysses da Rocha Cavalcanti' - Jaguariúna - SP. Foto: Aniello de Vita - Expressão Studio

Sumário

- 1 Programa Parcerias Municipais** **PÁGINA 9**
 - Uma relação colaborativa para construção de soluções assertivas para os municípios
 - Concertação estado-municípios para resultados
 - Dados e tecnologia a serviço da gestão municipal
 - Desafios do Parcerias Municipais
 - Primeiro e segundo ciclos
 - Principais resultados
- 2 Orientação para Resultados** **PÁGINA 17**
 - O estado de São Paulo
 - Um cuidadoso caminho para a seleção dos desafios
 - Desafios e magnitude
 - Focalização para definir ações e intensidade diferenciadas
 - Municípios focais por desafio
 - Plataforma on-line: informações estratégicas para apoio à gestão
 - Estratégias para superação dos desafios
 - Governança focada na agilidade e nos resultados
- 3 A Parceria estado-municípios na prática** **PÁGINA 33**
 - Um esforço coletivo
 - Uma engrenagem baseada em responsabilidade e confiança
 - Formulação, Implantação, Monitoramento e avaliação dos planos de ação
 - Olhar cuidadoso para todos os municípios de São Paulo
- 4 Resultados que inspiram** **PÁGINA 43**
 - Grandes números e resultados do Parcerias
 - Prêmio Parcerias em Ação 2020
 - Prêmio Cases Inovadores 2021
- 5 A parceria que constrói o futuro** **PÁGINA 53**
 - Uma nova relação estado-municípios na melhoria contínua da qualidade de vida
 - Aprendizados para "manutenção de uma boa relação com os municípios"





1

**Programa Parcerias
Municipais**

Uma relação colaborativa para construção de soluções assertivas para os municípios

Após a promulgação da Constituição de 1988, parte importante das políticas públicas foi repassada para o nível municipal. Temas como educação, saúde, habitação, saneamento e ordenamento urbano são, desde então, também atribuições dos municípios, atores fundamentais para avanços relevantes nos indicadores estaduais.

Na saúde, é responsabilidade das prefeituras municipais garantir os serviços de atenção básica. Na educação, são responsáveis pela oferta de creche, pré-escola e a maior parte do ensino fundamental do país. Mesmo em campos onde a ação do estado tem maior protagonismo, como na segurança pública, os municípios têm muito a contribuir com estratégias de monitoramento eletrônico, ordenamento do espaço urbano, iluminação pública, assistência e prevenção social.

A entrega de melhores serviços ao cidadão só é possível com uma parceria efetiva entre o governo estadual e os municípios. A rede estadual de saúde sempre estará sobrecarregada se a atenção básica não funcionar. O ensino médio não avançará se a educação fundamental não melhorar. A violência dificilmente arrefecerá na velocidade desejada sem ações coordenadas de prevenção e ordenamento urbano.

Portanto, como coordenar melhor as responsabilidades entre estes dois entes sem depender de reforma constitucional?

A resposta está na ressignificação da relação entre o governo do estado e as prefeituras municipais para formulação e implantação de políticas públicas nos territórios. A relação precisa mudar de hierárquica e pautada prioritariamente por transferências de recursos, para colaborativa e orientada para o alcance de resultados comuns. Para isso, é preciso aumentar a capacidade de execução de políticas públicas no âmbito de cada cidade, sempre respeitando as individualidades e peculiaridades regionais de cada uma¹.

É nesta direção que o Programa Parcerias Municipais foi criado, com o objetivo de unir esforços com os municípios para melhorar a qualidade de vida da população e reduzir desigualdades regionais.

¹Baseado em "Gestão Estratégica de Governos. Novas formas de concertação estado-municípios para acelerar a produção de resultados". MORELLI, Gustavo. . Macroplan, 2019.

Concertação estado-municípios para resultados



Modelo tradicional

CADA UM NAS SUAS
ATRIBUIÇÕES FORMAIS

GENERALIZAÇÃO DE
POLÍTICAS

RECURSOS SEM
CONTRAPARTIDA DE
RESULTADOS

GOVERNANÇA
HIERÁRQUICA

ATUAÇÃO ISOLADA

Nova abordagem

TRABALHO CONJUNTO
ESTADO-MUNICÍPIO

FOCO, COM UTILIZAÇÃO
DE EVIDÊNCIAS

RECURSOS ORIENTADOS
PARA RESULTADOS

GOVERNANÇA EM FUNÇÃO
DE METAS E PLANOS

ATUAÇÃO EM REDE

O Parcerias Municipais - dados e tecnologia a serviço da gestão municipal

O Programa Parcerias Municipais é um trabalho de cooperação entre o Governo do Estado de São Paulo e os municípios paulistas. Liderado pela Secretaria de Desenvolvimento Regional do Governo do Estado de São Paulo, o programa foi desenvolvido para unir esforços com os municípios para melhorar a qualidade de vida e reduzir as desigualdades regionais nas áreas mais sensíveis à população: educação, saúde, segurança e desenvolvimento socioeconômico.

Em consonância com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU) e respaldado pelo Plano Plurianual do Governo do Estado de São Paulo para o quadriênio 2020-2023, o Parcerias Municipais promove a aproximação das ações dos governos estadual e municipal para superação de desafios de forma colaborativa, utiliza tecnologia, evidências e dados para construção conjunta de soluções em cada uma destas áreas.

O pré-lançamento do Parcerias Municipais foi realizado em julho de 2019 no 1º Seminário de Gestão Pública. O lançamento oficial do programa aconteceu em agosto de 2019 no Palácio dos Bandeirantes, em São Paulo, e teve adesão espontânea de 563 municípios.

Para contribuir de maneira efetiva com a gestão municipal, o programa atua no apoio à elaboração de planos de ação capazes de mitigar problemas existentes, relacionados aos desafios propostos, na identificação e divulgação de boas práticas para inspirar outros municípios e promove o envolvimento das secretarias setoriais, de entes da iniciativa privada e do terceiro setor. Atua como um articulador entre os municípios e as secretarias estaduais, sendo um facilitador para o acesso aos diversos programas de governo.

Desafios do Parcerias Municipais

- 1 Ampliar o acesso à **creche**;
- 2 Universalizar o acesso à **pré-escola**;
- 3 Alavancar a **qualidade do Ensino Fundamental I**;
- 4 Reduzir as taxas de **Mortalidade infantil e materna**;
- 5 Reduzir os **óbitos prematuros por Doenças Crônicas Não Transmissíveis - DCNTs**;
- 6 Fortalecer as redes de **prevenção e enfrentamento à violência sexual**;
- 7 Promover **ambientes menos suscetíveis a roubos**;
- 8 Mitigar os impactos da **pandemia na pobreza e na geração de emprego e renda**.

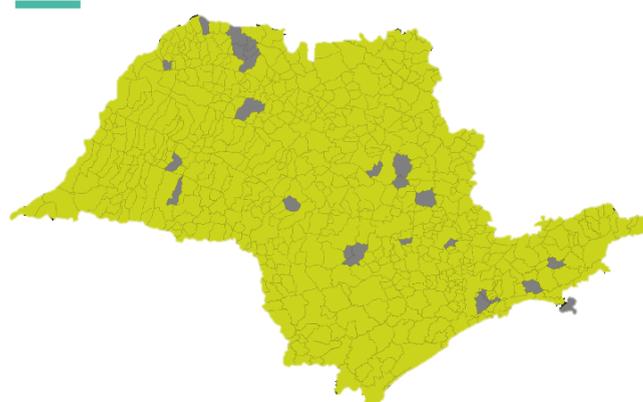


Primeiro e segundo ciclos

O programa está estruturado em ciclos, sendo o primeiro ciclo 2019/2020 e o segundo ciclo 2021/2022. Para participar do Parcerias Municipais, os municípios fazem uma adesão voluntária e indicam um representante municipal, que terá acesso a uma plataforma de gestão e monitoramento dos planos de ação para superação dos desafios do programa.

Atualmente o Parcerias conta com a adesão de 96% dos municípios do estado de São Paulo.

MUNICÍPIOS PARTICIPANTES DO 2º CICLO DO PROGRAMA



■ Municípios que fizeram adesão

BALANÇO GERAL DOS DOIS CICLOS DO PARCERIAS MUNICIPAIS

Indicadores de monitoramento	1º ciclo 2019/2020 (7 desafios)	2º ciclo 2021/2022 (8 desafios)
Número de municípios que fizeram adesão ao programa	563	621
Número de municípios que elaboraram planos de ação	440	472
Número de ações planejadas	8.826	10.349
Número de entregas planejadas	18.808	26.601
% de municípios que elaboraram planos de ação para todos os desafios	59%	47%
% de participação dos municípios focais	73%	77%
% mínimo de participação nas regiões administrativas	33%	50%
Número de municípios que cadastraram boas práticas	-	224
Número de boas práticas cadastradas	-	723

No primeiro ano, os resultados já começam a aparecer

Após o primeiro ano de atividades do Parcerias, foi possível verificar boas evoluções nos indicadores relacionados aos desafios, entre os municípios que elaboraram e avançaram na execução dos planos de ação no 1º ciclo do programa, conforme apresentado no quadro ao lado.

Para o desafio de *Alavancar a qualidade do Ensino Fundamental I* não foi possível avaliar os resultados devido a temporalidade do indicador. No desafio de *Fortalecer as redes de prevenção e enfrentamento à violência sexual*, apesar de 71% dos municípios apresentarem redução no indicador de Taxa de estupro, esse resultado pode não representar uma redução deste tipo de violência, tendo em vista a relevante subnotificação.

Os números e resultados comprovam que a gestão colaborativa entre as várias instâncias de governo e sociedade civil é o caminho para alcançarmos uma melhor qualidade de vida, reduzindo as desigualdades entre os municípios paulistas. No Parcerias Municipais, estado e municípios são corresponsáveis pelo sucesso e pelo fracasso, são mais competitivos e trabalham juntos pela melhoria da qualidade de vida da população.

RESULTADOS DOS MUNICÍPIOS QUE AVANÇARAM NA EXECUÇÃO DOS PLANOS DE AÇÃO NO 1º CICLO

- ✓ **46%** dos municípios ampliaram o **acesso à creche**
- ✓ **54%** dos municípios melhoraram o **acesso à pré-escola**
- ✓ **57%** dos municípios **reduziram os óbitos infantis**
- ✓ **70%** dos municípios **reduziram os óbitos prematuros por DCNT**
- ✓ **69%** dos municípios **melhoraram sua performance no desafio de promover ambientes menos suscetíveis a roubos**



2

Orientação para
resultados

O estado de São Paulo

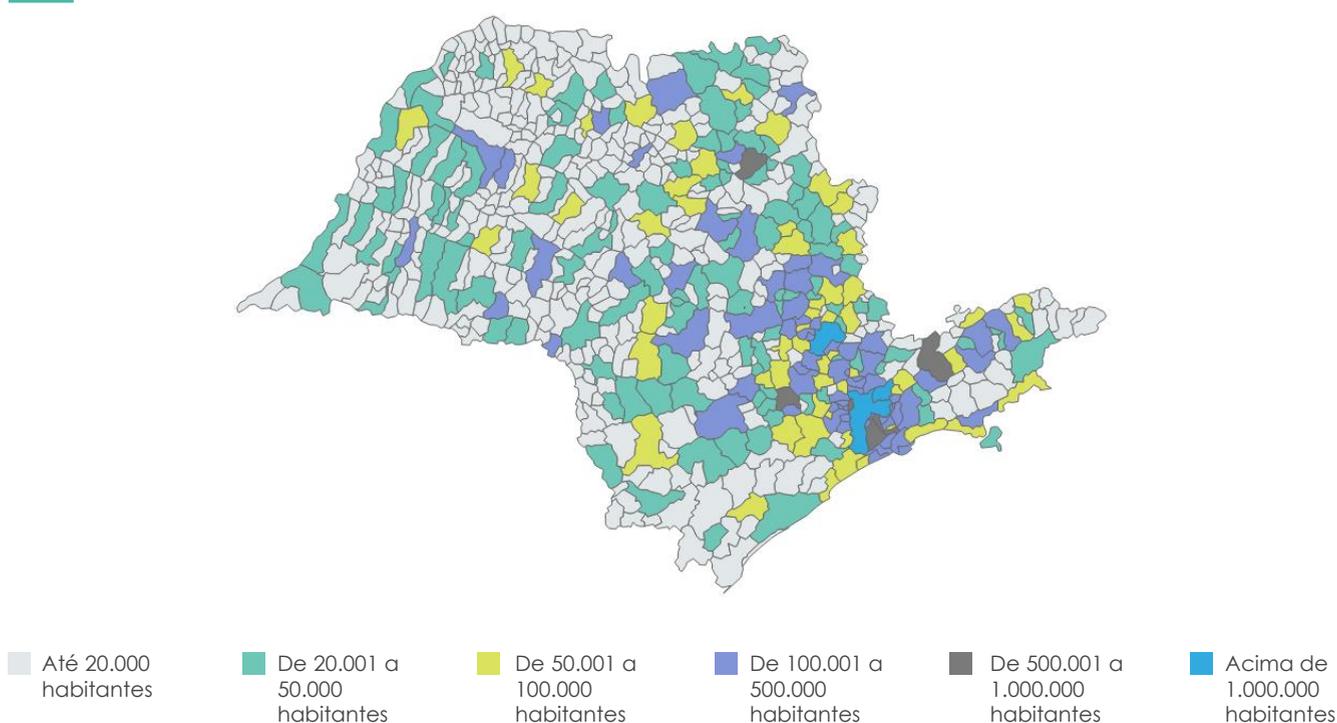
O estado de São Paulo possui uma população de quase 45 milhões de habitantes, distribuída em 645 municípios, em uma área de 248,2 mil km². A distribuição da população no estado é heterogênea e apresenta diferenças significativas entre os municípios:

- 21,6 milhões estão na Região Metropolitana de São Paulo (47%), sendo que 12,1 milhões (27%) estão na capital;
- 507 municípios (79%) possuem até 50 mil habitantes;
- 9 municípios possuem mais de 500 mil habitantes - maior quantidade entre os estados brasileiros.

A heterogeneidade de porte populacional, capacidade financeira e de gestão entre os municípios torna a execução de políticas públicas mais complexa.

O desafio é atuar para melhorar, no curto prazo, os resultados e a performance do estado e dos municípios em políticas públicas essenciais para o cidadão, independentemente do porte populacional.

MUNICÍPIOS PAULISTAS POR PORTE POPULACIONAL





É a **3ª maior** economia da América Latina¹



Representa **32%** do PIB brasileiro² e **31%** dos empregos formais do país³



São **27 milhões** de SUS Dependentes: 17,1% do país⁴



População em idade escolar de **10 milhões** (0 a 17 anos)⁵



583 mil nascidos vivos em 2019 (20% do total do país)⁶



23,4 milhões de habitantes com idade entre 30 e 69 anos⁷

Um cuidadoso caminho para a seleção dos desafios

A seleção dos desafios do Programa Parcerias Municipais foi realizada em três etapas:

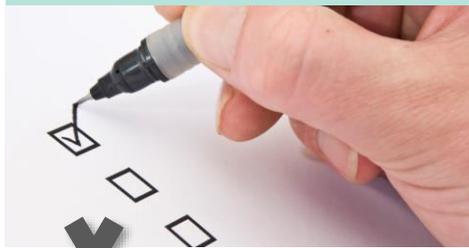
ETAPA 1
Diagnóstico do estado de São Paulo



A magnifying glass is positioned over a collection of colorful charts and graphs, symbolizing a detailed analysis or diagnosis.

- **49 indicadores socioeconômicos analisados;**
- **9 áreas de resultado:** educação, capital humano, saúde, segurança, infraestrutura, desenvolvimento econômico, juventude, desenvolvimento social e condições de vida;
- **Análise comparativa** com outras unidades da federação e comparações internacionais.

ETAPA 2
Identificação das áreas de atuação do Parcerias Municipais



A hand is shown using a black marker to check off items on a list of boxes, representing the identification of key areas for action.

- **3 áreas de resultados selecionadas** com base nos seguintes critérios:
 - ✓ Impacto;
 - ✓ Melhoria vinculada a integração;
 - ✓ Regionalização.

ETAPA 3
Seleção dos Desafios do Parcerias Municipais



Several arrows are shown hitting the bullseye of a target, symbolizing the selection of priority challenges.

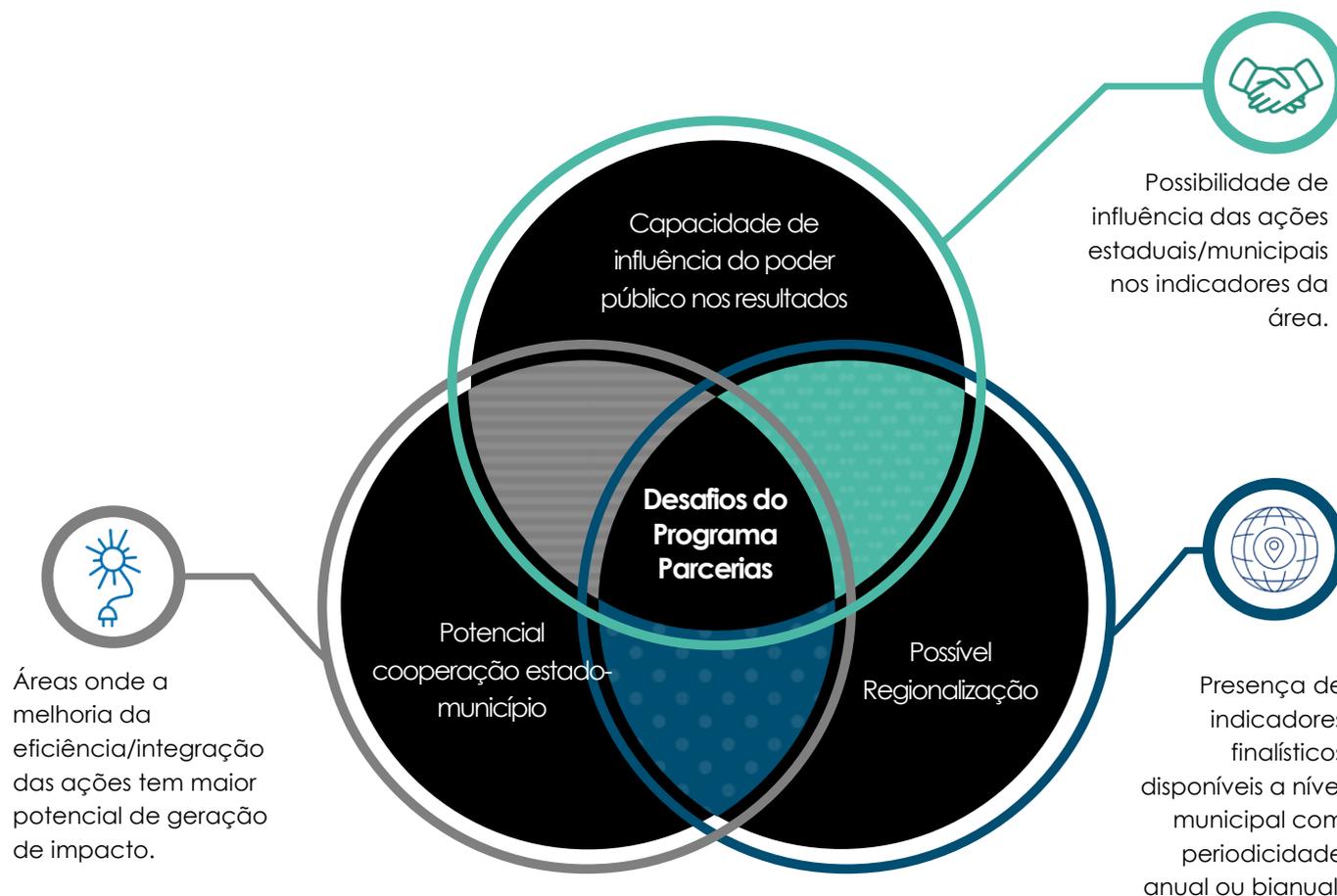
- **8 desafios prioritários selecionados** a partir da análise detalhada dos indicadores nos seguintes critérios:
 - ✓ Situação crítica do indicador;
 - ✓ Regionalização do indicador (disponíveis para os municípios);
 - ✓ Possibilidade de uma ação produzir resultados;
 - ✓ Necessidade de maior cooperação estado-municípios.



Comprometimento com a Agenda 2030



Desafios alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)



Desafios e magnitude



1

AMPLIAR O ACESSO À CRECHE

1,1 milhão fora da creche¹ em 2019



2

UNIVERSALIZAR O ACESSO À PRÉ-ESCOLA

36.256 crianças fora da pré-escola¹ em 2019



3

ALAVANCAR A QUALIDADE DO ENSINO FUNDAMENTAL I

2,4 milhões de crianças atendidas na rede pública



4

REDUZIR AS TAXAS DE MORTALIDADE INFANTIL E MATERNA

6.643 óbitos infantis e 283 óbitos maternos em 2019



5

REDUZIR OS ÓBITOS PREMATUROS POR DCNT

76.042 óbitos em 2019



6

FORTALECER AS REDES DE PREVENÇÃO E ENFRENTAMENTO À VIOLÊNCIA SEXUAL

12.374 ocorrências de estupro² em 2019²



7

PROMOVER AMBIENTES MENOS SUSCETÍVEIS A ROUBOS

248 mil em 2019, exceto roubo a veículos, bancos e carga²



8

MITIGAR OS IMPACTOS DA PANDEMIA NA POBREZA E NA GERAÇÃO DE EMPREGO E RENDA

6 milhões de pessoas em condição de pobreza e extrema pobreza cadastradas no CadÚnico

Focalização para definir ações e intensidade diferenciadas

Para ter maior seletividade dos esforços e organizar o modelo de atuação do programa, uma vez que os desafios não se distribuem de forma homogênea no território, os municípios foram segmentados em três níveis de monitoramento e gestão:

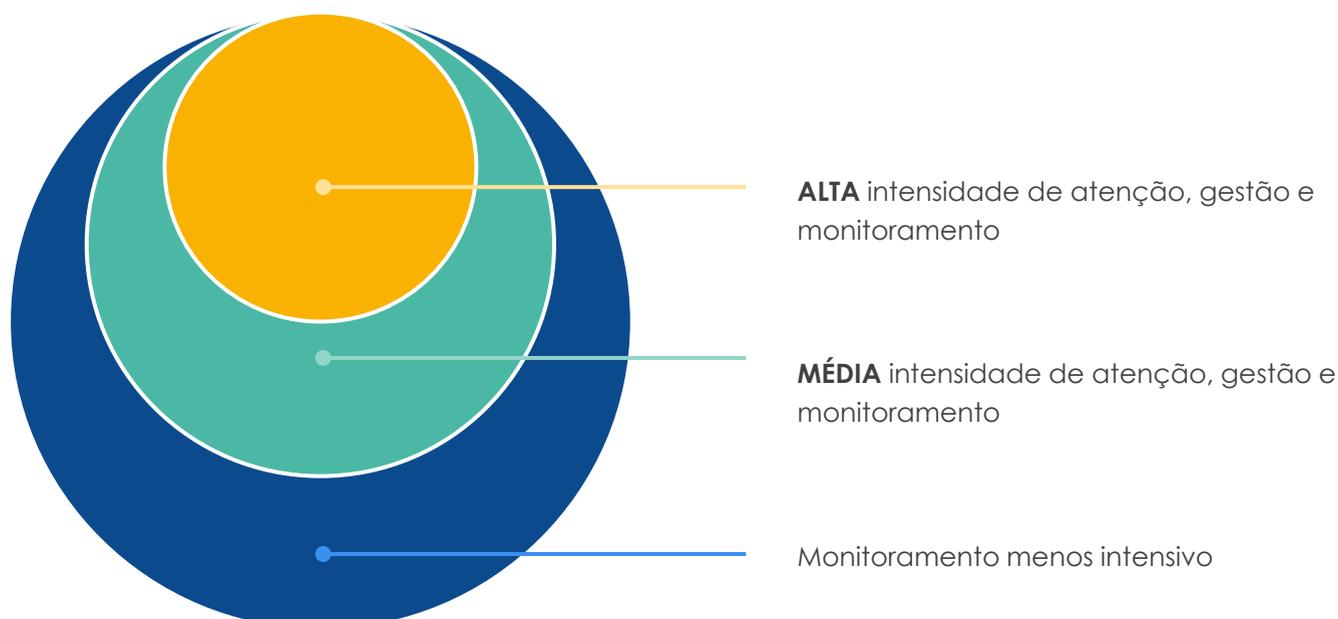
- ✓ Municípios que demandam alta intensidade de atenção, gestão e monitoramento;
- ✓ Municípios que demandam média intensidade de atenção, gestão e monitoramento;
- ✓ Demais municípios.

A segmentação orienta a intensidade de gestão e monitoramento dos planos de ação municipais, tendo em vista o alcance dos resultados do Parceiras.

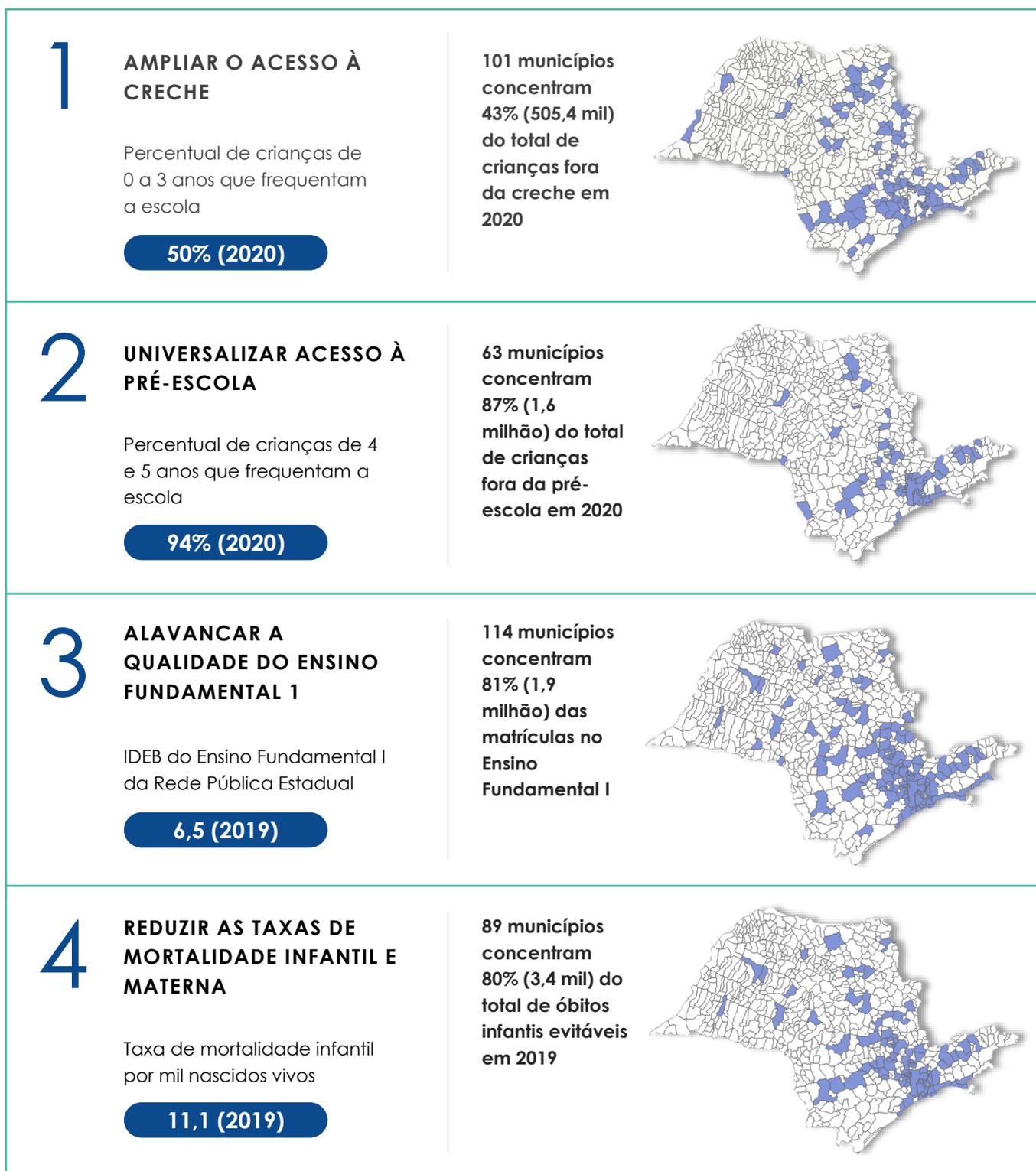
195 municípios

são focais em pelo menos um desafio e terão atenção diferenciada dos atores do modelo de governança do programa

INTENSIDADE DE MONITORAMENTO



Municípios focais por desafio



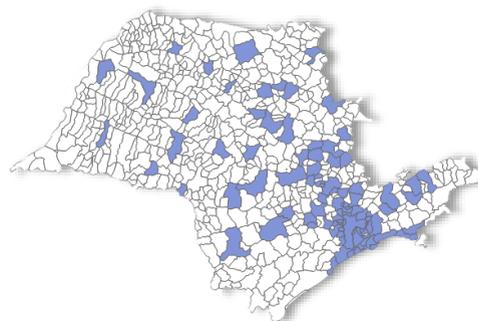
5

**REDUZIR OS ÓBITOS
PREMATUROS POR DCNT**

Óbitos prematuros por DCNT por
cem mil habitantes com idade
entre 30 e 69 anos

329,9 (2019)

98 municípios
concentram 79%
(28,6 mil) do total
de óbitos
prematuros por
doenças
cardiovasculares
em 2019



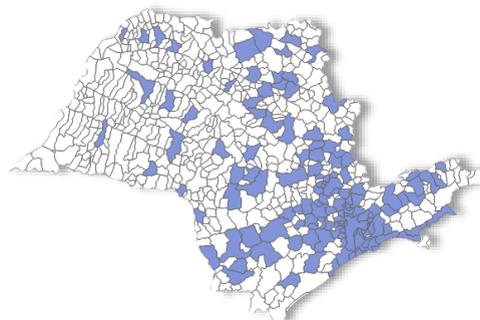
6

**FORTALECER AS REDES DE
PREVENÇÃO E
ENFRENTAMENTO À
VIOLÊNCIA SEXUAL**

Total de ocorrências de estupros
por cem mil habitantes

24,7 (2019)

139 municípios
concentram
83% (9,9 mil) do
total das
ocorrências de
estupro de 2019



7

**PROMOVER AMBIENTES MENOS
SUSCETÍVEIS A ROUBOS**

Total de roubos (menos roubos a
veículos, bancos e carga) por
cem mil habitantes

476,9 (2020)

38 municípios
concentram
90% (223 mil) do
total de roubos
de 2019



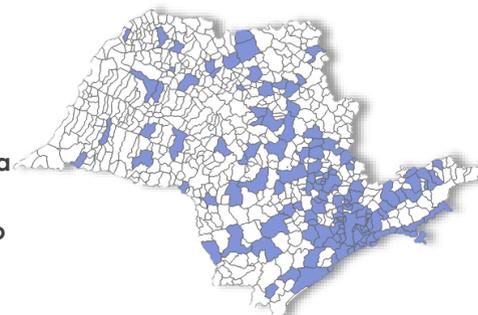
8

**MITIGAR OS IMPACTOS DA
PANDEMIA NA GERAÇÃO DE
EMPREGO E RENDA**

Número de pessoas inscritas no
CadÚnico consideradas pobres ou
extremamente pobres

5,68 mi (8/2020)

103 municípios
concentram 79%
(1,6 milhões) do
total de famílias
abaixo da linha da
pobreza inseridas
no Cadastro Único
em 2020¹



(1) O indicador de Famílias abaixo da linha da pobreza inseridas no Cadastro Único é um dos três indicadores que foram utilizados para se chegar a um total de 119 municípios focais para o oitavo desafio.

Plataforma *on-line*

Informações estratégicas para apoio à gestão

A plataforma *on-line* do Parcerias Municipais é uma ferramenta de gestão, monitoramento e avaliação da execução dos planos de ação e da evolução dos indicadores relacionados aos desafios do programa para os municípios e para o estado de São Paulo.

Também tem como finalidade ser um canal com informações detalhadas sobre o programa para apoio ao processo de divulgação e mobilização das pessoas que fazem parte da rede do Parcerias Municipais. A plataforma é de uso gratuito aos municípios e grande parte das informações é pública para acesso de todos os cidadãos.

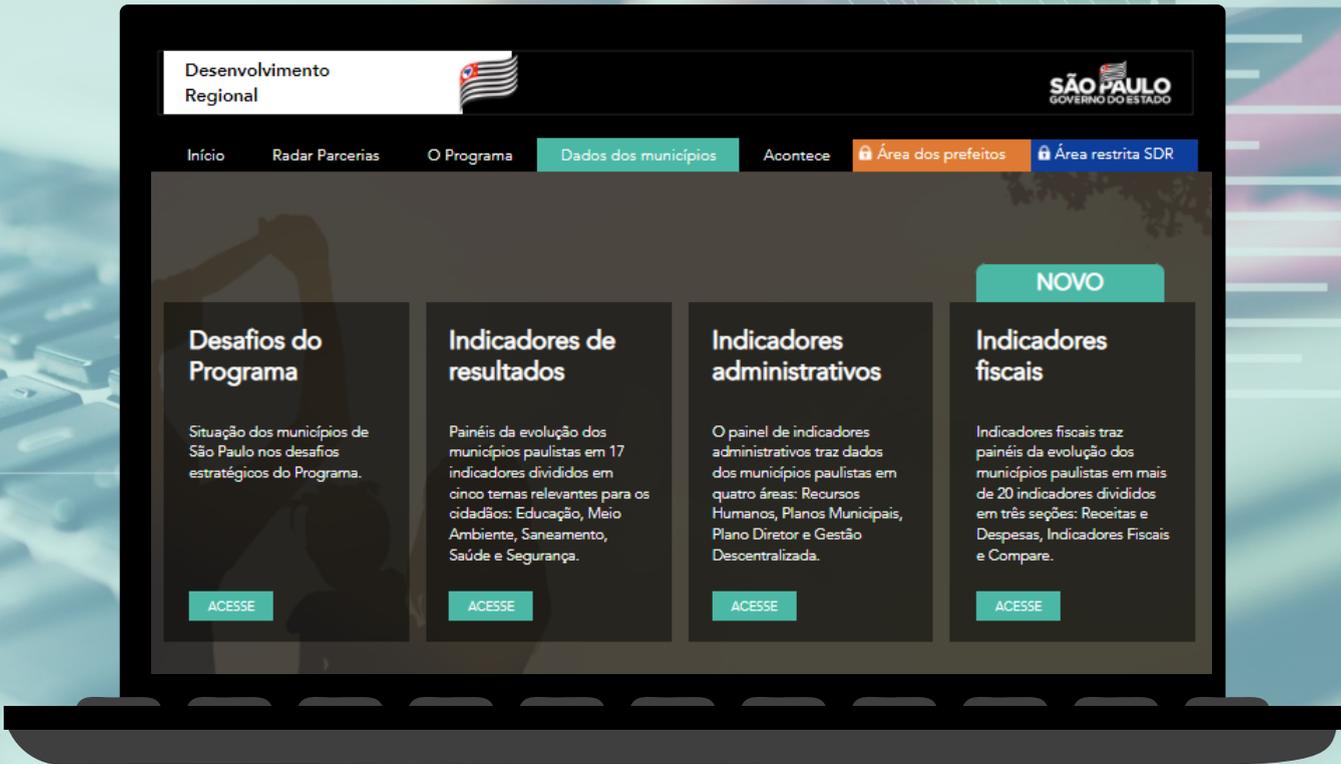
A plataforma apresenta as seguintes informações:

- ✓ Informações detalhadas sobre os desafios do Parcerias Municipais (indicadores municipais detalhados);
- ✓ Diagnóstico de cada município frente a indicadores de resultados comparados à média do estado;
- ✓ Indicadores fiscais e administrativos dos municípios paulistas;
- ✓ Informações sobre oportunidades para municípios terem acesso a recursos de instituições nacionais e internacionais (radar parcerias);
- ✓ Área exclusiva aos municípios participantes para elaboração e gestão dos planos de ação. Além disso, apresenta vídeos tutoriais, materiais orientativos, sugestões de estratégias para superação dos desafios do programa e relatórios para apoio ao monitoramento;
- ✓ Práticas inspiradoras de municípios selecionados;
- ✓ Depoimentos dos representantes municipais;
- ✓ Notícias, vídeos do programa e muito mais!

<https://www.parceriasmunicipais.sp.gov.br/>



23



Estratégias para superação dos desafios

Para a superação dos desafios do programa, foram elaborados conjuntos de ações estratégicas para cada desafio, denominados portfólio de ações, e disponibilizados aos municípios na plataforma *on-line*.

Cada ação estratégica contém o seguinte detalhamento: dimensão, nome da ação, descrição, justificativa, atores envolvidos, programas de governo existentes, grau de dificuldade de implantação e grau de impacto na superação do desafio.

Os municípios escolhem as ações mais aderentes ao seu planejamento e realidade e elaboram os planos de ação para superação dos desafios propostos pelo Parcerias Municipais.

As estratégias foram elaboradas pelas equipes das Secretarias Estaduais de Desenvolvimento Regional, Saúde, Educação, Segurança, Desenvolvimento Econômico e Desenvolvimento Social, municípios, especialistas externos e consultores da FIPE.

- ✓ 13 Oficinas de Trabalho realizadas
- ✓ 26 Municípios participantes
- ✓ 10 Especialistas externos envolvidos
- ✓ + de 130 ações formuladas distribuídas nos oito desafios
- ✓ PARTICIPAÇÃO ATIVA de técnicos das Secretarias Estaduais

NÚMERO DE INICIATIVAS DO PORTFÓLIO POR DESAFIO

Desafios	Número de ações estratégicas
Ampliar o acesso à creche	11
Universalizar o acesso à pré-escola	11
Alavancar a qualidade do Ensino Fundamental I	20
Reduzir as taxas de mortalidade infantil e materna	21
Reduzir os óbitos prematuros por Doenças Crônicas Não Transmissíveis	14
Promover ambientes menos suscetíveis a roubos	19
Fortalecer rede de prevenção e enfrentamento à violência sexual	19
Mitigar os impactos da pandemia na pobreza e na geração de emprego e renda	23
Total	138

Para cada desafio, propostas claras e objetivas



Ampliar o acesso à creche e universalizar o acesso à pré-escola

- ✓ Expansão das redes
- ✓ Otimização das redes
- ✓ Promoção do desenvolvimento infantil
- ✓ Retomada no contexto da pandemia de covid-19



Alavancar a qualidade do Ensino Fundamental I

- ✓ Sistema e métodos de ensino
- ✓ Qualificação e reconhecimento profissional
- ✓ Gestão escolar
- ✓ Clima escolar
- ✓ Participação de pais e comunidade
- ✓ Retomada no contexto da pandemia de covid-19



Reduzir as taxas de mortalidade Infantil e materna

- ✓ Atenção à gestação, parto, nascimento e puerpério
- ✓ Prevenção/ promoção da saúde
- ✓ Formação profissional permanente
- ✓ Monitoramento e gestão intersetorial
- ✓ Estratégia de assistência à gestante e recém nascido na pandemia de covid-19



Reduzir os óbitos prematuros por DCNT

- ✓ Promoção/ prevenção com foco na atenção básica
- ✓ Promoção de hábitos saudáveis de forma intersetorial
- ✓ Governança e gestão compartilhada



Fortalecer as redes de prevenção e enfrentamento à violência sexual

- ✓ Proteção à criança e ao adolescente
- ✓ Proteção e acolhimento à vítima de violência sexual
- ✓ Comunicação e acesso à informação



Promover ambientes menos suscetíveis a roubos

- ✓ Gestão e governança no território
- ✓ Ordenamento urbano
- ✓ Juventude e vulnerabilidade social



Mitigar os impactos da pandemia na pobreza e na geração de emprego e renda

- ✓ Acolhimento emergencial
- ✓ Gestão e governança do sistema de assistência social
- ✓ Monitoramento estratégico
- ✓ Qualificação profissional
- ✓ Apoio ao trabalhador
- ✓ Inclusão produtiva
- ✓ Apoio às empresas e empreendedores
- ✓ Atração de investimentos

Governança focada na agilidade e nos resultados

O modelo de governança do Programa Parcerias Municipais é orientado para resultados e organiza uma rede de atores em diferentes instâncias decisórias, seguindo o princípio da descentralização da gestão, para maior capilaridade, seletividade e celeridade na atuação.

O objetivo é otimizar o fluxo de informações e a tomada de decisão de forma funcional e pouco burocrática, bem como estimular a colaboração e parceria estado-município.

A governança do programa tem quatro instâncias decisórias que atuam nas etapas de elaboração e execução dos planos de ação municipais, gestão, monitoramento e avaliação do programa.

O Comitê Gestor Estadual é a instância decisória máxima do Parcerias Municipais e delibera sobre questões estratégicas e de investimentos que tenham alto impacto para o Estado. Apoia na articulação política com os municípios, quando necessário, e acompanha a evolução da execução e a superação dos desafios do programa.

O Núcleo Executivo Estadual é o responsável pela execução técnica do Parcerias. Mobiliza a rede de parceiros, fornece apoio técnico aos

municípios, acompanha a elaboração, a execução dos planos de ação municipais e avalia a evolução dos indicadores do programa.

A partir do monitoramento intensivo, trabalha na antecipação de riscos e adoção de medidas de gestão, tendo em vista os resultados almejados.

O Núcleo Executivo Regional é composto pelas equipes estaduais nas diferentes regiões do estado de São Paulo. Apoia na mobilização e articulação com os municípios e acompanha a elaboração e execução, dos planos de ação municipais e a evolução dos territórios nos desafios do programa.

O Núcleo Executivo Municipal é responsável pela elaboração e execução dos planos de ação municipal para superação dos desafios do Parcerias Municipais.

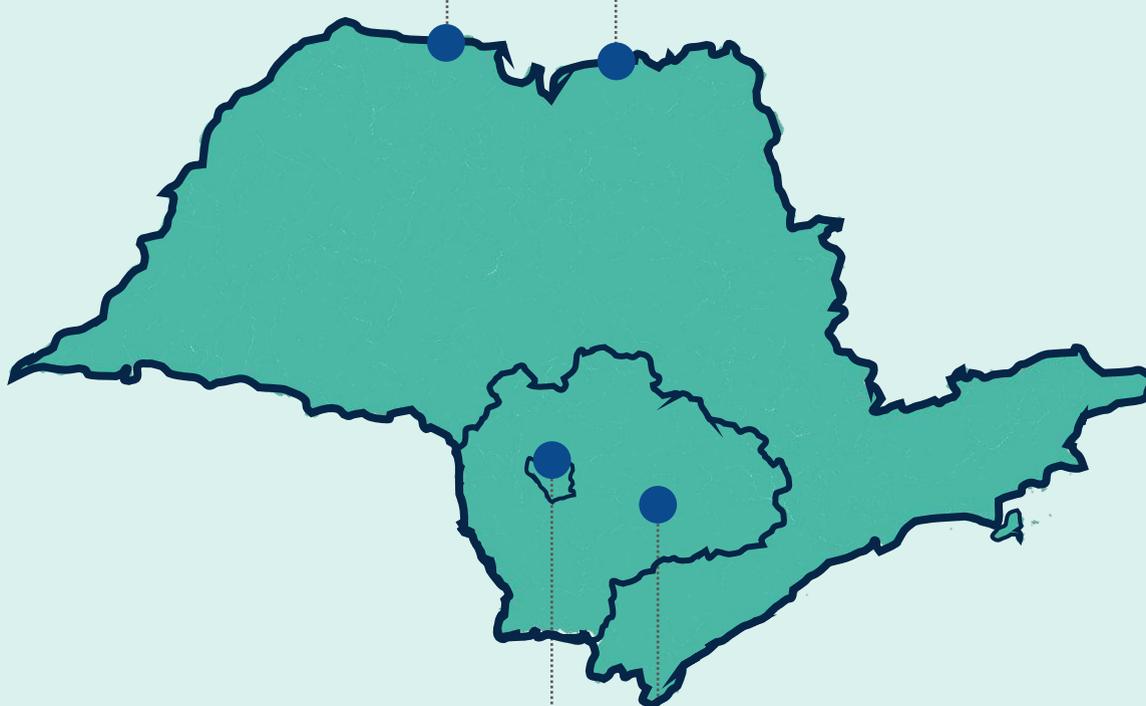
Acompanha a evolução do município nos desafios do programa, antecipa os riscos e adota medidas de gestão para a execução adequada dos planos de ação e para superação dos desafios.

COMITÊ GESTOR ESTADUAL

Acompanha a evolução dos resultados do programa no âmbito estadual e delibera sobre questões estratégicas para o estado

NÚCLEO EXECUTIVO ESTADUAL

Responsável pela execução técnica, acompanha a evolução do programa e dos desafios no âmbito estadual e municipal

**NÚCLEO EXECUTIVO MUNICIPAL**

Responsável pela elaboração e execução dos planos de ação municipal e evolução do município nos desafios do programa

NÚCLEO EXECUTIVO REGIONAL

Acompanha a evolução do programa nos territórios e apoia na articulação com os municípios das regiões



The image features a teal background with a large white number '3' on the right side. On the left, there is a circular graphic containing puzzle pieces in various shades of teal and dark grey. The overall design is modern and clean, with a focus on the number '3' and the concept of partnership represented by the puzzle pieces.

3

**A parceria
estado-municípios
na prática**

Um esforço coletivo

O Programa Parcerias Municipais foi pensado para ser um trabalho de cooperação entre o governo estadual e os municípios de São Paulo. Para dar certo, ambas as partes precisam reconhecer a geração de valor compartilhado, ter interesse e disponibilizar recursos humanos e financeiros para a superação dos desafios do programa.

Cada um precisa fazer sua parte: o governo estadual precisa dar condições aos municípios para que todos consigam planejar e executar seus planos de ação.

O objetivo dessa cooperação é facilitar o trabalho já realizado pelos municípios e potencializar os resultados de ambas as partes, sem que isso signifique sobrecarga de esforços.

O Parcerias Municipais faz uso intensivo de tecnologia e todo o trabalho acontece de forma remota. A adesão ao programa é realizada por meio de um sistema *on-line* e os municípios que participam do Parcerias têm acesso à plataforma do programa, que é uma ferramenta de planejamento, gestão e monitoramento das ações e contém informações detalhadas que ajudam os gestores municipais na tomada de decisão.

A sistematização dos planos de ação e das demandas financeiras e técnicas dos municípios ajudam o estado a potencializar o acesso aos programas de governo, organiza o repasse de recursos e a ação no território.

A geração de valor compartilhado entre estado e municípios e o foco na população são pontos centrais do programa. As ações realizadas no Parcerias afetam a vida da população ao trabalhar para redução de óbitos de crianças e mães, ampliar o acesso à creche e à pré-escola, melhorar a qualidade do ensino das crianças, evitar a violência sexual e roubos, reduzir a pobreza, estimular a geração de renda e reduzir a quantidade de pessoas desempregadas em função da pandemia.

O empenho do Parcerias Municipais em promover a multidisciplinaridade necessária para a construção de soluções completas tem alcançado um importante engajamento nos dois ciclos do programa, com intensa participação dos gestores municipais.

A rede formada pelas equipes que participam do programa é um fator crítico de sucesso do Parcerias e gera valor compartilhado para todos os participantes.

✓ **+12.000** visualizações dos vídeos do Programa no Youtube

✓ **+2.000** gestores públicos envolvidos no Programa

✓ **621** municípios participantes

✓ **+700** pessoas capacitadas nos dois ciclos

✓ **+30** pessoas do governo estadual envolvidas

✓ **+20** especialistas externos



Fotos de eventos do Parcerias Municipais

Uma engrenagem baseada em responsabilidade e confiança

O trabalho de cooperação estado-municípios no âmbito do Parcerias Municipais está organizado em quatro etapas: I) Formulação dos planos de ação municipais; II) Implantação dos planos de ação; III) Monitoramento; e IV) Avaliação.

O estado e os municípios de São Paulo participam das quatro etapas, com diferentes responsabilidades para que o trabalho de cooperação funcione adequadamente.

O Parcerias Municipais também compartilha os cases municipais mais inspiradores.

ETAPAS DO PARCERIAS MUNICIPAIS



Formulação dos planos de ação

Após realizarem a adesão voluntária ao Programa e indicarem o representante municipal, os municípios iniciam a etapa de formulação dos planos de ação.

A plataforma *on-line* fornece todas as condições necessárias ao planejamento dos municípios: diagnóstico personalizado; portfólio de possíveis

ações que os municípios podem realizar para superação dos desafios; capacitações e apoio técnico.

Para elaborar os planos de ação, os municípios são orientados a seguir oito passos, conforme apresentado abaixo.

PASSO A PASSO PARA ELABORAÇÃO DOS PLANOS DE AÇÃO



Implantação dos planos

O Parcerias Municipais oferece um conjunto de incentivos financeiros e não-financeiros aos municípios, via programas de governo, durante a etapa de implantação dos planos de ação.

São realizadas capacitações, *lives* com orientações aos municípios para acesso aos programas de governo, repasse de convênios, entre outras ações.

O programa também conta com uma rede de parceiros, incluindo organizações do terceiro setor e iniciativa privada, para apoiar os municípios na superação dos desafios. Um parceiro de destaque é a ACT Promoção da Saúde, que realizou em 2021 o curso: Advocacy e Políticas Públicas para enfrentamento das DCNT's, com participação da Bloomberg Philanthropies.

Durante o processo de execução dos planos de ação, os municípios precisam preencher um mini relatório e adicionar uma evidência (documentos, fotos e/ou vídeos) para comprovar a realização das entregas. As informações adicionadas pelos municípios são autodeclaratórias e são importantes para etapas de monitoramento e de avaliação.

Só em 2021, até setembro, a Secretaria de Desenvolvimento Regional já liberou mais de R\$ 1 bilhão aos municípios para investimentos nas áreas de atuação do programa Parcerias Municipais.

CONVÊNIOS DESTINADOS ÀS ÁREAS DO PARCERIAS EM 2021



Educação

Construção ampliação/reforma de creches, escolas municipais ou cozinhas piloto



Emprego

Infraestrutura urbana em distritos industriais



Esporte e Lazer

Construção/reforma de áreas de lazer, quadras, ginásios, estádios, centros comunitários ou piscinas



Multissetorial

Espaços de múltiplo uso



Saúde

Construção/reforma/ampliação de espaços ou unidades de saúde



Segurança

Iluminação de espaços públicos

Monitoramento e avaliação

O modelo de monitoramento definido para o Parcerias Municipais visa dotar o Programa de cadência e disciplina de execução e conta com a participação do governo estadual e dos municípios.

- Municípios: acompanham a evolução da execução dos planos de ação e a evolução dos indicadores na plataforma;
- Governo estadual: acompanha a evolução da execução dos planos de ação e a evolução dos indicadores dos municípios e do estado de São Paulo na plataforma.

O processo de monitoramento tem como objetivo provocar decisões para tratar problemas que podem ocorrer durante a execução do Programa de modo a garantir o alcance dos resultados almejados.

Implica envolver a governança do Programa Parcerias Municipais em momentos (ou eventos) específicos. Cada evento busca gerar, como produto, uma série de decisões e encaminhamentos que aumentem a capacidade de execução do Programa.

A avaliação é um processo de análise e interpretação sistemática e objetiva do grau de obtenção dos resultados desejados. A avaliação do Parcerias Municipais é realizada em momentos específicos, visando à correção de rumos, o aumento da efetividade do programa e o reconhecimento dos esforços e resultados dos municípios.

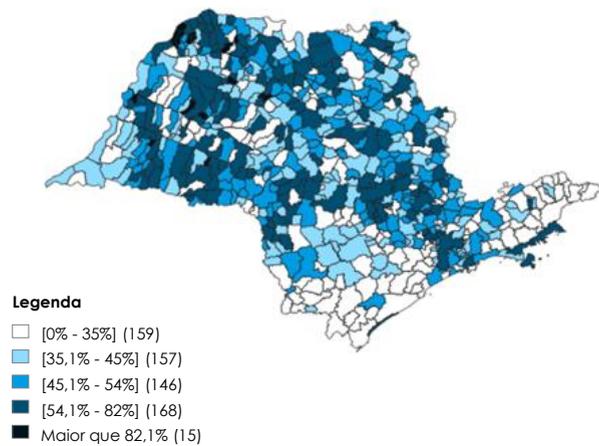
A programa utiliza evidências para o processo de avaliação, com uso intensivo de diagnósticos, dados e fatos. Os dados estão centralizados na plataforma *on-line* do programa, onde é possível analisar a evolução do estado e dos municípios nos indicadores relacionados aos desafios do Parcerias.

Outro instrumento de avaliação do programa é a metodologia de Análise Executiva de Resultados, que visa orientar o processo decisório a partir da observação e análise da evolução dos resultados finalísticos, durante o ciclo de execução. A Análise Executiva é uma avaliação intermediária que gera maior capacidade de se antever os resultados finalísticos das ações.

Olhar cuidadoso para todos os municípios de São Paulo

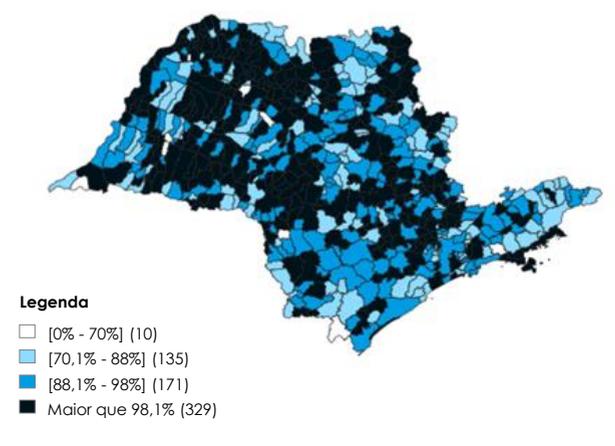
Indicadores de monitoramento e avaliação do Parcerias Municipais

Proporção de crianças de 0 a 3 anos matriculadas em creche (2020)



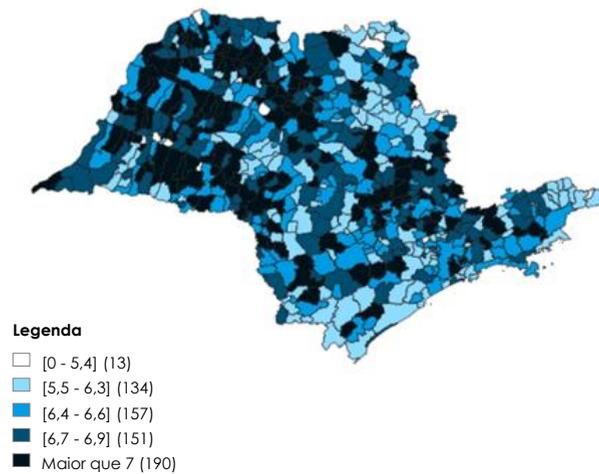
Fonte: CENSO Escolar e Projeções populacionais da Fundação SEADE

Proporção de criança de 4 a 5 anos matriculadas em pré-escola (2020)



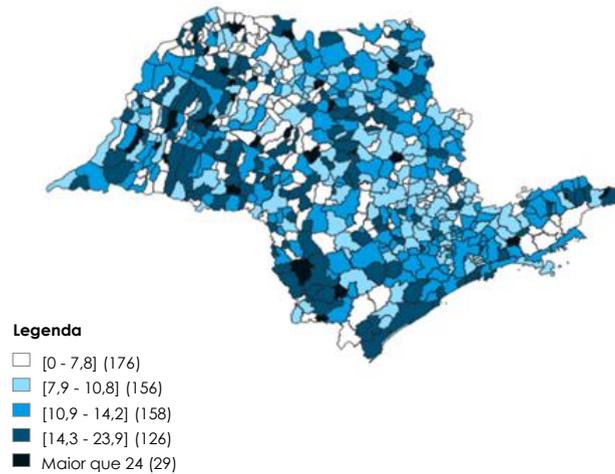
Fonte: CENSO Escolar e Projeções populacionais da Fundação SEADE

IDEB Ensino Fundamental I Rede Pública (2019)



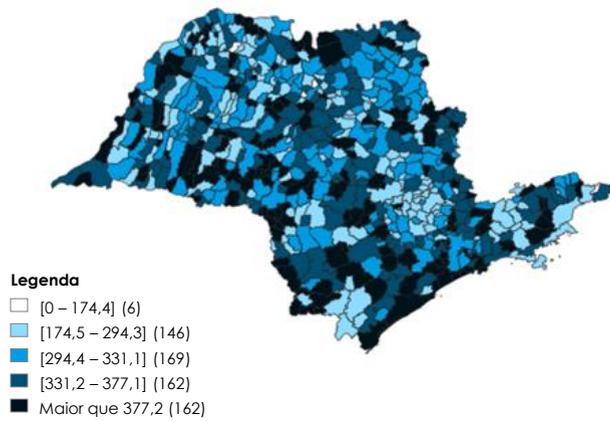
Fonte: INEP/MEC

Taxa de mortalidade infantil por 100 mil nascidos vivos (Média Móvel 2017-2019)



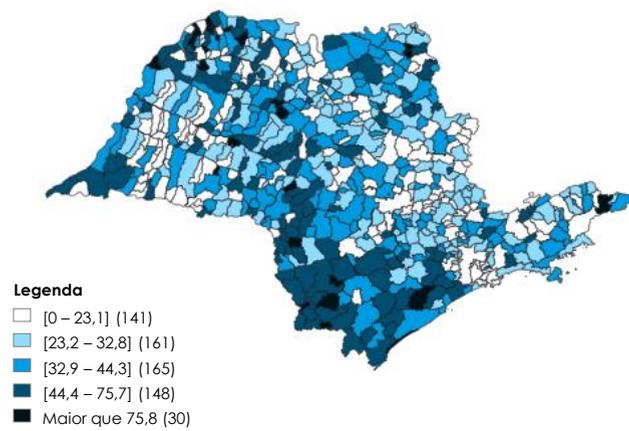
Fonte: DataSUS/Ministério da Saúde

Taxa de mortalidade prematura por DCNT por 100 mil habitantes de 30 a 69 anos (Média Móvel 2017-2019)



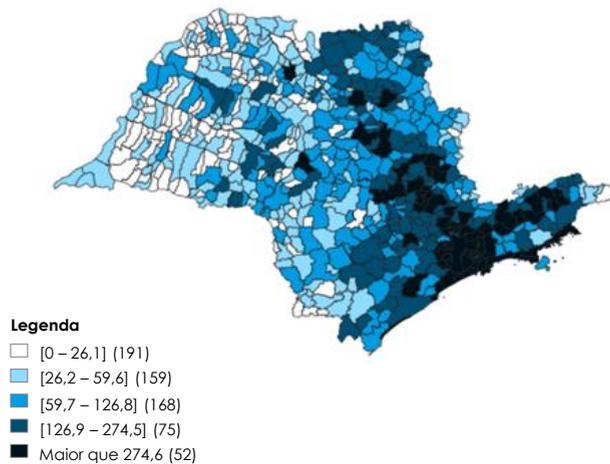
Fonte: DataSUS/ Ministério da Saúde

Taxa de Estupro por 100 mil habitantes (Média Móvel 2018-2020)



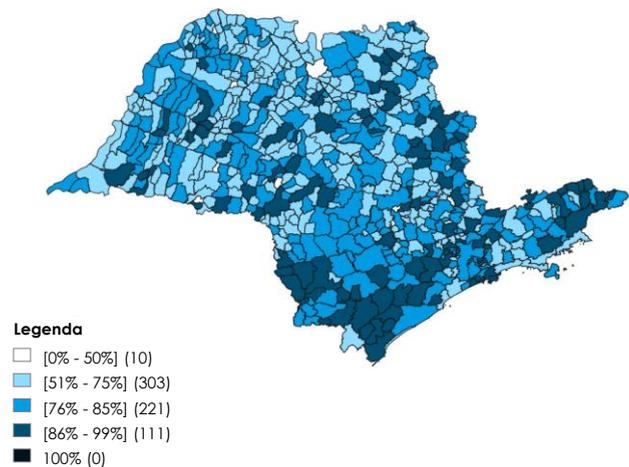
Fonte: Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo

Taxa de roubo-outros por 100 mil habitantes (Média Móvel 2018-2020)



Fonte: Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo

Taxa de cobertura do Bolsa Família para famílias pobres e extremamente pobres (fev/2021)



Fonte: VISDATA / Ministério da Cidadania



A large, bold white number '4' is centered on the right side of the page. The background is a solid teal color with a large, semi-transparent circular graphic on the left side that overlaps the text area. The circular graphic contains a blurred image of a person's head and shoulders, showing long brown hair and a dark top.

**Resultados que
inspiram**

Grandes números e resultados do Parcerias



621 municípios participantes no segundo ciclo



10 mil ações planejadas com **26,6** mil entregas cadastradas no 2º ciclo



+ R\$ **1** bi liberados aos municípios para investimentos nas áreas de atuação do programa



72 prêmios distribuídos entre 2020 e 2021



723 boas práticas cadastradas para o prêmio Cases Inovadores



1.156 novas matrículas em creche



1.192 novas matrículas na pré-escola



144 óbitos infantis a menos em 2020



1.096 óbitos prematuros por DCNT a menos em 2020



6.687 registros de roubos a menos em 2020

Premiações do programa

As premiações do Parcerias Municipais têm como objetivo reconhecer anualmente o trabalho dos municípios através dos resultados nos indicadores das áreas propostas pelos desafios e do esforço na realização de seus planos de ação e seu envolvimento com o programa.

Além disso, buscam estimular a maior adesão e comprometimento de todos os municípios do estado, sejam participantes atuais do programa, ou não. São três categorias de premiação.

Em 2020, o programa distribuiu R\$ 5 milhões entre os municípios premiados. Em 2021, com o aumento de participantes no Parcerias Municipais e a inclusão de novas categorias de premiação, serão distribuídos mais de R\$ 16 milhões.

Categorias de premiação do Parcerias Municipais



Prêmio Parcerias em Ação 2020

O Prêmio Parcerias em Ação considera o engajamento e o envolvimento dos municípios com o programa e, principalmente, o esforço na execução dos planos de ação. Para tal, é formada uma banca examinadora, composta por membros da SDR, das secretarias de governo envolvidas com o programa e da FIPE.

A banca tem a função de analisar os planos de ação dos municípios que atenderam aos critérios pré-estabelecidos, incluindo a qualidade dos planos e das evidências.

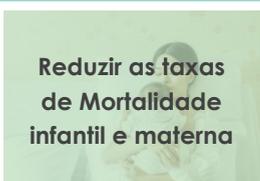
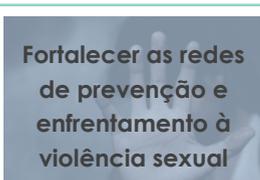
Em 2020, 55 municípios tiveram seus planos de ação analisados, considerando suas ações, entregas e evidências. Foram 428 ações e 1.036 evidências analisadas para se chegar aos vencedores de cada desafio, classificados por porte:

- até 50 mil habitantes;
- de 50 a 100 mil habitantes;
- acima de 100 mil habitantes.

A premiação de 2021 está em andamento, com a análise dos planos de ação de 105 municípios, totalizando 2.535 ações e 4.100 evidências.

A premiação dos municípios por porte populacional em cada desafio foi adotada para tornar a competição mais justa, tendo em vista a heterogeneidade de municípios no Estado de São Paulo.

VENCEDORES DO PRÊMIO PARCERIA EM AÇÃO DO 1º CICLO (2020)

 Ampliar o Acesso à creche	Cerqui Itapira São José dos Campos
 Universalizar o acesso à pré-escola	Mira Estrela Bebedouro Jacareí
 Alavancar a qualidade do EF I	Pirangi Lins Salto
 Reduzir as taxas de Mortalidade infantil e materna	Taguaí Mairiporã Itu
 Reduzir os óbitos prematuros por DCNT	Santa Cruz do Rio Pardo Vinhedo Tatuí
 Fortalecer as redes de prevenção e enfrentamento à violência sexual	Iguape Olímpia Bauru
 Promover ambientes menos suscetíveis a roubos	Santa Fé do Sul Nova Odessa Indaiatuba

Prêmio Cases Inovadores 2021

A Categoria Cases Inovadores é uma novidade do Parcerias Municipais para 2021. No primeiro ciclo do programa, em 2020, foram mapeadas algumas práticas inspiradoras, que receberam uma distinção do Governo do Estado de São Paulo, com o objetivo de reconhecer e divulgar as iniciativas realizadas pelos municípios, mas sem ser uma premiação efetiva.

No segundo ciclo foi lançado o Prêmio Cases Inovadores para reconhecer as boas práticas realizadas pelos municípios. No mesmo período de elaboração dos planos de ação, os municípios tiveram a oportunidade de cadastrar suas práticas relacionadas aos desafios do programa. Foram 11 municípios vencedores e cada um foi premiado com a oportunidade de assinar convênios com o governo de São Paulo de até R\$ 350 mil.

✓ Foram **723** práticas cadastradas, das quais foram pré-selecionadas 53 para entrevistas e análise de documentos e, após análise da comissão avaliadora do programa, foram selecionadas 32 práticas finalistas, sendo 11 práticas vencedoras (8 para cada um dos desafios do programa e 3 multidesafios).



Programa Espaço Ilha Jovem
Ilha Comprida



Busca Ativa
Emilianópolis



Programa de Aprimoramento Multiprofissional em Hipertensão Arterial e Diabetes Mellitus (PAMHADM) - Ribeirão Preto



Projeto Arte e Movimento (AME) adaptado à pandemia
Jundiá

Vencedores dos Cases Inovadores 2021

 <p>Desafio Ampliar o acesso à creche</p> <p>Santa Bárbara d'Oeste Prática: Diagnóstico territorial e projeções para organização da demanda por creches</p>	 <p>Desafio Fortalecer as redes de combate à violência sexual</p> <p>Limeira Prática: Rede Elza Tank de Atendimento Integrado às Mulheres em Situação de Violência</p>
 <p>Desafio Universalizar o acesso à pré-escola</p> <p>Emilianópolis Prática: Busca Ativa</p>	 <p>Desafio Promover ambientes menos suscetíveis a roubos</p> <p>Tarumã Prática: Programa Tarumã Mais Segura</p>
 <p>Desafio Alavancar a qualidade do Ensino Fundamental I</p> <p>Jaguariúna Prática: Tutoria e Monitoria entre docentes</p>	 <p>Desafio Mitigar os impactos da pandemia: na pobreza e na geração de emprego e renda</p> <p>Americana Prática: Comitê de Retomada Econômica de Americana</p>
 <p>Desafio Reduzir as taxas de mortalidade infantil e materna</p> <p>Franco da Rocha Prática: Caderno de Atenção à Saúde Reprodutiva</p>	 <p>Categoria Multidesafios</p> <p>Suzano Prática: Prevenção à Violência Escolar</p>
 <p>Desafio Reduzir os óbitos prematuros por DCNT</p> <p>Ribeirão Preto Prática: Programa de Aprimoramento Multiprofissional em Hipertensão Arterial e Diabetes Mellitus (PAMHADM)</p>	 <p>Categoria Multidesafios</p> <p>Jundiaí Prática: Projeto Arte e Movimento (AME) adaptado à pandemia</p>
 <p>Categoria Multidesafios</p> <p>Ilha Comprida Prática: Programa Espaço Ilha Jovem</p>	

Prêmio Parcerias em Ação e Melhores Resultados 2021

VENCEDORES DO PRÊMIO PARCERIAS EM AÇÃO DO 2º CICLO (2021)

Ampliar o
Acesso à creche

- ☆ Santa Cruz das Palmeiras
- ☆ Itanhaém
- ☆ Guarujá

Universalizar o acesso
à pré-escola

- ☆ Araçariguama
- ☆ Porto Feliz
- ☆ Carapicuíba

Alavancar a
qualidade do EF I

- ☆ Junqueirópolis
- ☆ Lençóis Paulistas
- ☆ Itapetininga

Reduzir as taxas de
Mortalidade infantil e
materna

- ☆ Mira Estrela
- ☆ Olímpia
- ☆ Ferraz de Vasconcelos

Reduzir os óbitos
prematuros por DCNT

- ☆ Mirante do Paranapanema
- ☆ Bebedouro
- ☆ Itu

Fortalecer as redes de
prevenção e
enfrentamento à
violência sexual

- ☆ Adamantina
- ☆ Cruzeiro
- ☆ Bauru

Promover ambientes
menos suscetíveis a
roubos

- ☆ Rancharia
- ☆ Itapira
- ☆ Sorocaba

Mitigar os impactos da
pandemia na pobreza
e na geração de
emprego e renda

- ☆ Itaberá
- ☆ Amparo
- ☆ Suzano

VENCEDORES DO PRÊMIO MELHORES RESULTADOS 2021



Oscar Bressane

Municípios com **até 50 mil habitantes**



Fernandópolis

Municípios **entre 50 mil e 100 mil habitantes**



Marília

Municípios **acima de 100 mil habitantes**

A edição de 2021 da premiação do Programa contou como uma categoria extra intitulada "Top 3 Municípios do Parcerias Municipais", que são os municípios que simultaneamente se destacaram nas categorias parcerias em ação e melhores resultados.

PREMIADOS NA CATEGORIA TOP 3 DO PARCERIAS MUNICIPAIS



Indaiatuba

Municípios **acima de 100 mil habitantes**



Jaguariúna

Municípios **entre 50 mil e 100 mil habitantes**



Indaiatuba

Municípios **acima de 100 mil habitantes**



Fotos das premiações do Parcerias Municipais.



A large white number 5 is centered on the right side of the page. The background is a teal gradient with a circular cutout on the left showing a cityscape with buildings and a body of water. The number 5 is the primary focus of the design.

5

A parceria que
constrói o futuro

Uma nova relação estado-municípios na melhoria contínua da qualidade de vida

A gestão pública está em transformação acelerada para ajustar seus métodos à escassa disponibilidade de recursos financeiros e aos novos padrões de exigência dos cidadãos. E entrega de melhores serviços ao cidadão só é possível com uma parceria efetiva entre o estado e os municípios. Pois, apenas parte das políticas e iniciativas necessárias para mudar a realidade está sob domínio do estado. Sem os municípios a velocidade de evolução dos principais indicadores estaduais será sempre limitada.

Sendo assim, o Programa Parcerias Municipais trouxe uma ressignificação para a relação entre o governo do estado e as prefeituras municipais para formulação e implantação de políticas públicas nos territórios. Buscou mudar a relação hierárquica e pautada prioritariamente por transferências de recursos, para uma relação colaborativa e orientada para o alcance de resultados comuns.

PREMISSAS DO PROGRAMA PARCERIAS MUNICIPAIS

- ✓ Acelerar capacidade de entrega de resultados
- ✓ Aprimorar a qualidade na execução das políticas
- ✓ Otimizar o uso dos recursos
- ✓ Ampliar e integrar ações
- ✓ Focalizar esforços em áreas e públicos prioritários
- ✓ Evitar sobreposição de ações
- ✓ Difundir e compartilhar conhecimentos e competências

Aprendizados para “manutenção de uma boa relação com os municípios”

PREMISSAS DO PROGRAMA PARCERIAS MUNICIPAIS



ESCUTA. Momento de ganhar espaço. Mais do que falar, ouvir as necessidades e angústias dos municípios e fazer crer que tudo será feito em conjunto. Sem relação hierárquica.



CONFIANÇA. Transformar a escuta em ações práticas.



AÇÃO. Executar o planejado. Deve-se estar presente e prestar apoio no que se refere à eliminação ou mitigação de riscos.



TRANSPARÊNCIA. Prover informação permanente e transparente sobre o andamento do previsto. Muito importante para reduzir impactos sobre atrasos e questionamentos, e para estimular a participação da sociedade com as questões sociais.



UTILIDADE. Momento de firmar relação. Diálogo e compartilhamento de informações que agregam valor para a execução dos planos de ação e superação dos desafios do programa.





Fotos de eventos do Parcerias Municipais

Equipe e parceiros do Programa

Secretaria de Desenvolvimento Regional

- **Coordenação geral:** Secretário de Desenvolvimento Regional Marco Vinholi
- **Coordenação executiva:** Secretário Executivo Rubens Emil Cury e Chefe de Gabinete Juliana Ogawa
- **Coordenação técnica:** Renan Bastianon
- **Participação de Marcelo Asquino na coordenação executiva e técnica no 1º ciclo do Programa**

Equipe de apoio:

- Colaboradores das equipes de TI, convênios, apoio administrativo, mobilização e comunicação
- David Francisco Ramos
- Diretores e equipes dos escritórios regionais da SDR
- Fernando Montoro
- Ione Palhares
- José Eduardo Pessini
- Maria de Lourdes Ribeiro Gandra
- Vinicius Palhares
- Waldir Catanzaro

Secretaria de Educação do Estado de São Paulo:

- Henrique Pimentel,
- Patrick Tranjan
- Valéria Muhi

Fundação para o Desenvolvimento da Educação do Estado de São Paulo:

- Marcus Teixeira
- Paulo Carello

Secretaria da Saúde do Estado de São Paulo:

- Adriana Dias
- Arnaldo Sala
- Fátima Bombarda
- José Agenor Silveira
- Marisa Lima
- Nelson Yatsuda
- Regiane de Paula
- Roberta Ricardes
- Sandra Marques
- Suzete Alves

Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas

- **Coordenação geral:** Andrea Calabi
- **Coordenação executiva:** Glaucio Neves
- **Coordenação técnica:** Rosane Ribeiro

Equipe de apoio:

- Adriana Fontes
- Célia Moreno
- Claudio Porto
- Éber Gonçalves
- Flávio Tadashi
- Gustavo Morelli
- Isabela Reis
- Karla Régnier
- Lucas Cândido
- Luiza Raj
- Marcelo Trevenzoli
- Marcos Maestri
- Raquel Bastos
- Ricardo Marchiori
- Roberta Fontan
- Roberta Teixeira
- Rodrigo Irineu Nunes
- Tatiane Limani
- Thiago Gallian
- Thiago Ribeiro Nery
- Tomas Andreetta

Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo:

- Ana Cláudia Vigliar
- Diógenes Bandoli
- Fabio Perecin
- Giovanna Porto
- Joyce Luziara Correa
- Marcelo Kiyota
- Marta das Graças de Souza e Sousa
- Milena Suegama
- Wagner Taveira

Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado de São Paulo:

- Adriana Tedesco
- Claudia Cerqueira

Secretaria de Desenvolvimento Social do Estado de São Paulo:

- Nayra Karam
- Cláudia Queiroz
- Simone Malandrino
- Rafael Lisboa

Parceiros do Programa

Parceiros:

- ACT Promoção da Saúde
- Bloomberg Philanthropies

Especialistas Educação

- Luciana Campos (Nova Escola)
- Raquel de Oliveira (CEIPE/FGV)
- Ernesto Martins Faria (IEDE)
- Raph Gomes Alves

Especialistas Saúde

- Cláudia Canabrava (FAEPA)
- Eduardo Barbosa Coelho (FMRP-USP)
- Marcello Baird (ACT Promoção da Saúde)
- Marília Albiero (ACT Promoção da Saúde)

Especialistas Segurança

- Beatriz Graeff
- Bruno Langeani (Instituto Sou da Paz)
- Stephanie Morin (Instituto Sou da Paz)

Especialista Desenvolvimento Social

- Alice Duarte Bittencourt

Especialista Desenvolvimento Econômico

- SEBRAE-SP



PARCERIAS
MUNICIPAIS




SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
ESTADO DE RESPEITO

fipe
Fundação Instituto de
Pesquisas Econômicas

Apoio:

ACT
Promoção da Saúde

Bloomberg
Philanthropies